

国资国企综合改革咨询



**以顶层政策设计经验、战略视野、产业规律洞察、落地方案制定能力，
协助政府和企业系统推进国资国企综合改革。**

北京君百略管理咨询有限公司

2018-2020

国资国企改革进入深水区

十八届三中全会指出要全面深化国有企业改革，《中共中央、国务院关于深化国有企业改革的指导意见》（中发[2015]22文）明确了国资国企改革的重点和方向，包括国企分类、完善国资体制、改组组建国有资本投资运营公司、推进混合所有制改革、落实董事会权责等内容，“1+N”各项中央层面国资国企改革政策从多方面明确了国资国企改革的重点和方向，国资国企改革进入了政策落地、方案制定和务实推进的改革阶段。

改革开放 40 年来的经济发展和企业改革，大大提升了国有企业的规模和盈利能力，截至 2019 年 5 月，全国国有企业资产总额高达 192 万亿元，1-5 月全国国有企业营业收入约 24 万亿元，利润总额达 1.39 万亿元，国有企业竞争力也显著提升。

从宏观经济、国际经济、基础产业、基础要素的发展来看，中国经济进入了一个较高发展层面上的新常态。国资国企改革也进入深水区，体现为：

（1）宏观经济增速逐级降低，将发展压力传导给国资国企；（2）各行业已经发展到较高水平，过去粗放式发展难以为继；（3）市场竞争趋于激烈，企业越来越需要依托于战略视野、业务创新、经营效率、资源整合、技术升级、组织活力来在竞争中生存和发展；（4）中国国资国企体量如此巨大，历史经验、国际经验已经不能提供照猫画虎式的良好经验借鉴了，需要政府、国资监管机构、国有资本投资运营公司和企业共同探索发展方向和发展路径。

尽管十八届三中全会以来的国资国企顶层政策有不少创新举措，并推行了数次试点，但由于国资国企改革是一项复杂的系统工程，因此从单项改革着手，很难取得大的成效。

比如，改组组建国有资本投资运营公司涉及到功能定位、与国资监管机构和所出资企业之间的关系定位、在国有资本布局结构调整中的作用定位，也涉及到自身的运营模式、发展战略、管控体系、总部功能、组织架构、战略绩效管理、风险管理、投后管理等战略相关议题，就需要同时推进调整国有资本布局结构、优化资本配置和运营效率、转变国资监管方式、推进混合所有制改革、深化企业市场化机制等多项改革。

再如，以管资本为主优化国资监管体系，涉及到理顺出资人职责、转变监管方式，也涉及到加强董事会建设、落实董事会职权，还与分类改革监管、国有资本投资运营公司功能定位和权责有关，并且还涉及到董事队伍建设、董事会和董事评价的问题，也需要国资监管机构、国有资本投资运营公司和企业系统思考，统筹推进。

新时期国资国企综合改革需要聚焦到本源目标上来，即“实现国有资本价值、发挥国有企业功能、提升国有企业活力”，在国资布局、国资管理、资本投资运营、企业战略、产权改革、企业重组、改制上市、公司治理、市场化经营机制、激励约束机制等方面系统着手，全面推进。



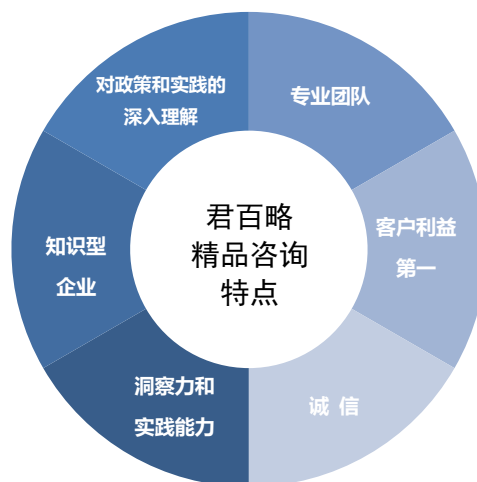
方法论与咨询服务内容

君百略国资国企综合咨询方法论包括流程、推进方法和思维模式。我们通过和客户沟通讨论，明确关键问题和需求，采用我们的方法论，就国资布局战略、国企改革/治理、国企战略相关议题，向客户提供精品咨询。



君百略观点：（1）国有资本布局优化需要导入战略视野，在洞察产业结构变迁、区域经济发展规律基础上，结合国有资本目标、国有企业功能定位，根据企业竞争力分布，进行前瞻规划；（2）国有资本投资运营公司需要在战略上和国有资本布局规划相协调，并深刻洞察产业和市场演进规律，同时在运营、组织、管理中体现出强烈的配置效率导向、母合效应和风险管理特征；（3）混合所有制改革、兼并重组等涉及产权层面的改革，需要和企业发展战略相互匹配，重视外部资源增量的导入，符合国家和地方的国企改革政策要求和趋势，体现出公平合理合规的原则。

君百略如何在国资国企领域独树一帜



对国资国企改革政策和企业实践的深入理解

君百略在制度变革和商业创新两大领域同时具有深度研究能力。深度参与了新时期国企改革顶层政策设计，所主持国务院国资委和地方国资委委托的十多项国资国企改革课题成果被充分采纳，两项成果被中央政府高层高度评价。为多家企业提供咨询服务也获得了高比率应用，得到客户一致赞赏。

知识型企业

君百略是一家知识型企业。我们致力于通过领域前沿探索、案例库建设和咨询模型开发，在咨询服务中注重前沿知识和数据的掌握，采取科学的研究方法洞察政策和行业趋势，为客户提供前瞻性和实践性的创新解决方案，推动客户实现跨越式发展。

洞察力和实践能力

君百略团队的洞察力源于超过 15 年的国资国企改革顶层政策咨询经验、对企业经营的深刻理解、以及创新的思维方式。我们形成了覆盖国资国企各细分领域的分析方法、工具和实践能力。客户可以从我们的精品咨询服务中获得真知灼见。

专业团队

君百略针对客户提出的议题，组建由主管合伙人、高级咨询顾问和咨询顾问组成的咨询团队，合伙人是实践能力很强的知名专家，高级咨询顾问和咨询顾问均是海归精英，具有极强的解决问题能力。团队组成能够确保咨询服务的前瞻洞察力和实践操作价值。

客户核心利益为第一原则

君百略将客户核心利益始终放在首位。我们在咨询服务中，既将客户视为委托人，也将客户视为合作伙伴，从而构建起充分沟通、共同解决问题的良好氛围。我们深信这一氛围将有利于客户取得核心利益。

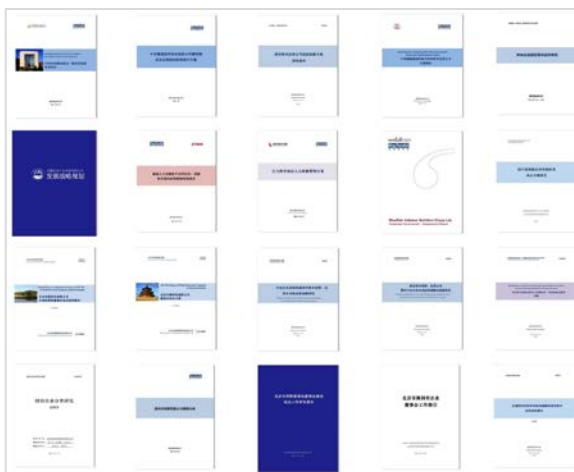
诚信

君百略团队在与客户之间、以及团队内部秉持诚信、相互尊重、坦诚的原则，把咨询工作与自我相分离，始终如一并思想开放，以此为基础和客户建立良好的工作关系。秉承提供精品咨询和追求完美品质的理念，君百略为客户提供的大量咨询成果已获得良好的应用。

丰富的国资国企综合改革咨询经验

君百略拥有丰富的国资国企综合改革咨询经验，在本轮国资国企改革中，深度介入到顶层政策设计中，并为国务院国资委、地方国资委、中央企业、地方企业和上市公司，开展了多项多专题的国资国企改革研究咨询，积累了丰富的经验，形成了有政策高度、机制设计和管理方案制订的综合能力。

国企分类研究成果奠定了地方和中央国企分类改革的基础框架，先后应用到上海、北京和中央企业的分类改革政策中，国有资本投资运营公司、分类董事会方案、央企布局结构调整、国企监督机制、国有资产流失等课题成果在中央和地方国资国企改革中获得高比例应用。君百略的多项研究成果获得时任国务院副总理马凯、时任国务院国资委主任王勇、时任国务院国资委主任肖亚庆等中央政府高层领导的高度评价。



君百略为中央企业、地方企业、上市公司等提供的战略咨询、组织管控咨询、绩效管理、人力资源管理已经取得客户高比例应用，并取得显著成效。

君百略的客户包括国务院国资委、北京市国资委、西藏自治区国资委、西藏自治区工商联、中国保利集团、中国诚通、中国国新、中轻集团、中交集团、中智公司、西藏旅投集团、西藏高争股份、四川富润投资、天津临港基金、石大胜华、诚通人力等。

君百略合伙人国资国企改革、公司治理、战略咨询、管理咨询、企业投资并购等领域的顶级专家组成，拥有丰硕研究咨询成果。咨询顾问团队由海归精英组成，10 多位外部知名专家担任君百略的顾问委员会委员和特邀研究员。创始合伙人兼 CEO 张政军博士曾任国务院发展研究中心研究员、经合组织（OECD）亚洲国企治理网络核心小组成员、国际公司治理网络（ICGN）股东责任委员会委员，目前仍兼任中国房地产业协会经济组专家、中国企业改革与发展研究会高级研究员、Morrow Sodali 顾问委员。

君百略非常注重数据资料的积累、咨询模型开发、科学研究，储备了大量案例、拥有大量数据库资源，以创新思维、全球宏观视野为客户提供高标准咨询。

通过君百略咨询服务，客户能够得到：（1）领域顶尖专家指导；（2）战略视野导入；（3）全面改革方案能力；（4）管理咨询能力增强了方案可落地性；（5）落地辅导和持续服务；（6）资本+企业模式，对接优质资本，为企业改革和发展注入新动能。

关于君百略 King Parallel

战略咨询 | 管理咨询 | 国资国企改革咨询 | 政策咨询

北京君百略管理咨询有限公司（简称君百略）是中国精品咨询公司代表，在战略管理、国企改革和政府决策领域拥有深度研究能力，协助客户对变革开展有效规划和管理。

在战略管理领域，君百略采用全过程和动态战略思维，结合专业洞察力和大数据分析法，为客户提供具有精准研判、策略优化、动态思维、全过程特征的战略管理咨询，主题涵盖产业和企业精准研判、不确定环境下战略决策、全过程战略管理（战略-组织-执行）、动态战略管理、战略组织变革、战略运营管理、战略绩效管理、战略人才管理，协助企业做出精准战略决策，并建立全过程、全方位、动态调整的战略管理体系。

在国企改革领域，君百略作为新时期国企改革多个主题（国企分类、国有资本投资运营公司、分类董事会、国有资本布局、产权重组、混合所有制改革、国资监管、国有资产流失等）顶层设计的深度参与者，基于顶层政策咨询能力、改革方案制订能力、企业战略和管理机制设计能力，为客户提供企业改革综合方案、全过程混改、员工持股、职业经理人制度、激励约束机制、国有资本投资运营公司组建的咨询服务。

在政府决策领域，君百略基于战略视野、产业和企业发展规律洞察、丰富政策咨询经验，为政府部门提供与企业发展改革相关的政策咨询，包括国企改革综合及各项议题，以及民营经济发展等。

君百略的客户包括国务院国资委、北京市国资委、西藏自治区国资委、西藏自治区工商联等政府部门，保利集团、诚通集团、国新控股、中国交建、中智公司、中轻集团、诚通人力等中央企业及其子公司，西藏旅投、四川富润、河南国控、高争股份、临港基金、西藏圣水、哈供水、石大胜华、Adisseo 等地方企业、上市公司和跨国公司。基于战略视野、专业洞察、科学方法和创新精神等特质，围绕“为企业嫁接成长力量”和“让每一项咨询都成为经典”的价值观，君百略在协助客户解决重大问题、谋划发展方向进而实现跨越式发展中发挥了重要作用。

中国 · 北京

西城区德胜门内西顺城街46号锦胜华安写字楼东201室

邮编：100035

电话：+86 10 8408 3262

传真：+86 10 6455 3967

网址：www.kingparallel.com

Email: corp@kingparallel.com

